

REFERAT Sundheds- & Omsorgsudvalget d. 26-05-2026

Mødedato	Tirsdag d. 26. maj 2026 kl. 12:30
Mødested	Mødelokale Sundet, Parkvej 37, Nykøbing F.
Mødedeltagere	Martin Pedersen, Pernille Sølvhøi, Heidi Utermøhl, Susanne Hacke, Johannes Kristensen

Indholdsfortegnelse

Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	5
Drøftelsessag: Dialogmøde mellem udvalget og Center MED-udvalget.....	7
Beslutningssag: Delegationsplaner Sundheds- & Omsorgsudvalget.....	10
Beslutningssag: Vedtægter for Ældrerådet.....	12
Beslutningssag: Godkendelse af tværgående demensstrategi efter høring.....	14
Beslutningssag: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 – Sundheds- & Omsorgsudvalget.....	18
Drøftelsessag: Omprioritering af anlægsønsker i budget 2027-2030 - Sundheds- & Omsorgsudvalget.....	22
Drøftelsessag: Omprioritering af driftsaktiviteter i budget 2027-2030 - Sundheds- & Omsorgsudvalget.....	25
Orienteringssag: Sundhedsprofilen 2025.....	28
Orienteringssag: Miniudbud i forbindelse med udvikling af designmanual til fremtidens plejehjem..	31
Beslutningssag: Kommunikation.....	34
Underskriftsark.....	36

Punkt 39: Beslutningssag: Godkendelse af dagsorden.

39. BESLUTNINGSSAG: GODKENDELSE AF DAGSORDEN.

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.:

Område: Center for Politik & Personale

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at dagsorden godkendes

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Godkendt.

Johannes Kristensen fraværende på grund af arbejde.

Punkt 40: Meddelelser

Bilag

Status boliger 0426

Sundhedsråd Østsjælland og Øerne-
Møde_i_det_Forberedende_Sundhedsråd_Østsjælland_og_ørne_mandag_den_27._april_2026

Sundheds- & Omsorgsudvalget_Møde- og aktivitetskalender 2026_v170226

Sundhedsråd Østsjælland og Øerne-
Møde_i_det_Forberedende_Sundhedsråd_Østsjælland_og_ørne_mandag_den_18._maj_2026

40. MEDDELELSER

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.:

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Orientering om:

- Status på ældreboliger, plejeboliger og skærmede pladser pr. 29. april 2026 er vedlagt som bilag. Pga. brand på Sømarken i november 2025, er boligkapaciteten på de plejehjem, hvor berørte borgere er genhuset, blevet nedskrevet, svarende til det antal boliger, der for nuværende anvendes til genhusning. Til gengæld fremstår boligkapaciteten på Sømarken som uændret på ventelisten.
- Orientering fra møde i Forberedende Sundhedsråd den 27. april og 18. maj - referater vedlagt som bilag
- Orientering fra møde i Ældrerådet den 26. maj - herunder foreløbige emner til dialogmøde mellem Ældrerådet og udvalget den 15. juni 2026.
- Status på det videre arbejde med udvikling af handleplaner - fordybelsesmøde i udvalget den 1. juni kl. 12:30-17:30. Opdateret mødekalender vedhæftet som bilag.
- Orientering om kick off Sundhedslandsby 2.0 i Nysted den 10. juni kl. 19-21
- Den gode historie

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Taget til efterretning.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig	Status boliger 0426	26-001857-5
Offentlig	Sundhedsråd Østsjælland og Øerne-Møde i det Forberedende Sundhedsråd Østsjælland og øerne_r	
Offentlig	Sundheds- & Omsorgsudvalget Møde- og aktivitetskalender 2026_v170226	26-005178-1
Offentlig	Sundhedsråd Østsjælland og Øerne-Møde i det Forberedende Sundhedsråd Østsjælland og øerne_r	

Punkt 41: Drøftelsessag: Dialogmøde mellem udvalget og Center MED-udvalget

26-012091

Bilag

Procedureretningslinje

41. DRØFTELSESSAG: DIALOGMØDE MELLEM UDVALGET OG CENTER MED-UDVALGET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-012091

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at drøfte budgettet med Center MED-udvalget i Center for Sundhed og Omsorg.

RESUME

Sundheds- & Omsorgsudvalget og Center MED-udvalget for Center for Sundhed og Omsorg drøfter forhold i budgettet, som kan have indflydelse på arbejdsmiljømæssige forhold i kommunen.

Formålet er at give Sundheds- & Omsorgsudvalget feedback forud for en drøftelse i Hoved MED-udvalget og efterfølgende i Økonomiudvalget i forhold til organisationen som helhed.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Formålet med denne drøftelse er, at udvalget og Center MED-udvalget drøfter de forhold i budgettet, som kan have konsekvenser for arbejds-, personale, samarbejds- og arbejdsmiljøforhold i det center, som er med til at betjene udvalget.

I drøftelsen deltager formandsskabet fra Center MED for Sundhed og Omsorg samt en arbejdsmiljørepræsentant.

Baggrund

Procedureretningslinjen for drøftelse af budgettets konsekvenser for arbejds-, personale, samarbejds- og arbejdsmiljøforhold beskriver blandt andet, at:

- Center MED kan – hvor det giver mening – afholde et møde med relevante politiske fagudvalg forud for fagudvalgenes behandling af budgettet og eventuelle tilpasningskrav i marts-maj.

Se i øvrigt vedlagte procedureretningslinje for en beskrivelse af hele budgetprocessen i MED-systemet.

På baggrund af gode erfaringer med Center MED-udvalgenes møder med politiske udvalg besluttede Hoved MED-udvalget i 2019, at alle Center MED-udvalg deltager i årlige møder med de udvalg, som de pågældende centre betjener.

Inspiration til dialogen:

Budgetdrøftelsen i MED-systemet har overordnet fokus på at drøfte de forhold i budgettet, som kan have konsekvenser for arbejds-, personale, samarbejds- og arbejdsmiljøforhold på kommunens arbejdspladser, som har betydning for arbejdsmiljøet og løsning af kerneopgaven. Drøftelsen kan fx tage afsæt i følgende emner:

- Kerneopgaven
- Samarbejde/relationer
- Kompetencer
- Trivsel

Derudover kan der være andre temaer, som er særligt relevant for centeret og fagområderne at drøfte.

Til uddybning af sagen er procedureretningslinje for drøftelse af budgettets konsekvenser for arbejds-, personale, samarbejds- og arbejdsmiljøforhold vedlagt.

Oplæg til emner som Center MED-udvalget ønsker at drøfte med Sundheds- & Omsorgsudvalget fremsendes inden mødet.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Dialogen mellem de politiske udvalg og Center MED-udvalg kan være med til at skabe en sammenhæng mellem de politiske strategier og det daglige arbejde i kommunen. Dette ved at styrke den gensidige forståelse og derigennem styrke dels beslutningsgrundlaget for den politiske stillingtagen til budgettet og dels det daglige arbejde hos de ansatte med at omsætte de politiske strategier til virkelighed.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Drøftet.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig Procedureretningslinje

26-012091-1

Punkt 42: Beslutningssag: Delegationsplaner Sundheds- & Omsorgsudvalget

26-002841

Bilag

SOU Delegationsplan - til udvalgets godkendelse

42. BESLUTNINGSSAG: DELEGATIONSPLANER SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-002841

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at udvalgets delegationsplaner fremsendes til Byrådets godkendelse.

RESUME

Delegationsplanen for Guldborgsund Kommune skal i forlængelse af kommunalvalget, ny styrelsesvedtægt og ny udvalgsstruktur behandles.

Delegationsplanen beskriver de aftaler, der er indgået i Guldborgsund Kommune for, hvilke beføjelser, der er for de politiske udvalg, og hvilke der er for administrationen - altså aftaler om, hvem der kan beslutte og handle.

Udvalget drøftede på deres møde i marts 2026 udvalgets delegationsplaner. Denne sag er en godkendelse af udvalgets delegationsplan med henblik på endelig anbefaling til og godkendelse i Byrådet.

BESKRIVELSE AF SAGEN

I Guldborgsund Kommune er ønsket at fremme en politisk styring, som sker gennem politikformulering og fastsættelse af overordnede principper og målsætninger frem for enkeltsags afgørelser. Det bærende princip for delegationsplanen i den forgangne byrådsperiode var, at beslutningskompetencen, så vidt muligt, var delegeret til den administrative organisation på baggrund af fastsættelse af overordnede politiske serviceniveauer.

Delegationsplanerne er udarbejdet med udgangspunkt i de nuværende delegationsplaner samt i udvalgets drøftelser. Delegationsplanen er et udtryk for identifikation af væsentlige delegationsaftaler mellem det politiske og det administrative niveau. Det således ikke en udtømmende opstilling af alle de opgaver der er i Guldborgsund kommune.

Delegationsplanerne tager afsæt i den politiske udvalgsstruktur og den administrative organisering. Udvalgets delegationsplaner findes som bilag.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Delegationsplanen er en mulighed for, at den kommunale organisation kan sikre grundlaget for opgaveløsningen og virkeliggørelsen af de politiske beslutninger og strategier.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Anbefales godkendt.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig SOU Delegationsplan - til udvalgets godkendelse

26-002841-27

Punkt 43: Beslutningssag: Vedtægter for Ældrerådet

26-009536

Bilag

Vedtægter for Ældrerådet 2026-2029

43. BESLUTNINGSSAG: VEDTÆGTER FOR ÆLDRE RÅDET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-009536

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget at anbefale Byrådet:

1. at godkende vedtægter for Ældrerådet i Guldborgsund Kommune.

RESUME

Et nyt Ældreråd er efter reglerne i Ældreloven etableret for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029 og i den forbindelse er der udarbejdet nye vedtægter, som skal til godkendelse i Byrådet.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Ældrerådet i Guldborgsund Kommune er etableret efter reglerne i Ældreloven §§ 34-37.

Det nuværende Ældreråd er valgt for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029 og har fremsendt godkendte vedtægter for rådet til politisk godkendelse.

Vedtægterne er vedlagt sagen som bilag og vil blive forelagt på mødet til godkendelse i Sundheds- & Omsorgsudvalget med henblik på godkendelse i Byrådet jf. delegationsplan for byrådsperioden 2026-2029.

Ældrerådet har haft gennemgået vedtægterne med Dansk Ældreråd og har på den baggrund foretaget en redigering af vedtægterne, så de er bedre i overensstemmelse med ældrerådets arbejde og praksis.

Ændringerne består fortrinsvis af redaktionelle ændringer samt indholdsmæssige præciseringer, ligesom der er foretaget følgende indholdsændringer:

- §6, stk. 3: *I andet år efter valget evalueres organisationen og konstitueringen, og ændringer kan vedtages for den resterende del af valgperioden.*
- §8, stk. 4: *Høringsperioden er mindst 14 dage forud for det pågældende udvalgmøde. I hastesager senest samme dag som udvalget får tilsendt høringsagerne. I disse undtagelsestilfælde aftales en særlig høringsprocedure mellem ældrerådets formand og forvaltningen.*

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Sagen har sammenhæng til Byrådets vision om at skabe et sundt og trygt hverdagsliv for alle borgere, gode rammer for at bo og udvikle sig samt at sikre borgerinddragelse.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Anbefales godkendt.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig Vedtægter for Ældrerådet 2026-2029

26-009536-2

Punkt 44: Beslutningssag: Godkendelse af tværgående demensstrategi efter høring

24-026194

Bilag

Oplæg til Demensstrategi 2026-2030 _ april 2026

Demenshandlingsplan-2025-Et-trygt-og-vaerdigt-liv-med-demens

Ældrerådet høringssvar Demensstrategi 2026-2029

Høringssvar i Handicaprådet - Demensstrategi

Høringssvar fra Udsatterådet - Demensstrategi

Høringssvar fra pårørenderådet for Bo og Aktivitetstilbud - tværgående demensstrategi

44. BESLUTNINGSSAG: GODKENDELSE AF TVÆRGÅENDE DEMENSSTRATEGI EFTER HØRING

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 24-026194

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Socialudvalget og Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at godkende tværgående demensstrategi for Guldborgsund Kommune samt videre proces for realisering af strategien efter høring.

RESUME

Der er det seneste år arbejdet med at udvikle en tværgående demensstrategi for Guldborgsund Kommune. Arbejdet har taget afsæt i anbefalinger fra Den Nationale Demenshandlingsplan 2025, i input fra eksperter samt fra egen og andre kommuners praksiserfaringer på demensområdet.

Den tværgående demensstrategi samt videre proces for realisering af strategien har været i høring i Ældrerådet, Udsatterrådet, det tværgående Pårørenderåd og Handicaprådet og høringssvar fremlægges i nærværende sag med henblik på udvalgenes endelige godkendelse.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Sundheds- og Ældreministeriet har med Den Nationale Demenshandlingsplan 2025 'Et trygt og værdigt liv med demens' gjort det obligatorisk for landets kommuner at udvikle lokale demensstrategier, som *"beskriver kommunens indsatser på området til gavn for borgere, pårørende, fagpersoner og lokale beslutningstagere"*. Ud over Den Nationale Demenshandlingsplan skal kommunerne jf. sundhedsreformen og ældrereformen ligeledes udvikle demensområdet for at imødegå en stigende demografisk udfordring, forbedre livskvaliteten for borgere med demens og deres pårørende, samt skabe en mere sammenhængende, vidensbaseret og nærværende pleje.

Det seneste år er der derfor pågået en proces med at udvikle en tværgående demensstrategi for Guldborgsund Kommune, der skal være retnings- og rammesættende for den fremadrettede demensindsats. Arbejdet blev igangsat efter Socialudvalgets samt Ældre og Omsorgsudvalgets godkendelse på møder 20. november 2024.

Arbejdet er foregået i en tværgående nedsat styregruppe bestående af ledere og relevante nøglepersoner inden for demensområdet. Fokus har været at tage afsæt i de nationale anbefalinger og viden på området, for at sikre at initiativerne er båret af viden og evidens. Som en del af arbejdet har der været indhentet faglig rådgivning fra Demensvenligt Danmark og Nationalt Videnscenter for Demens samt praksiserfaringer fra andre kommuner, herunder et studiebesøg i Aarhus Kommune.

Da Den Nationale Demenshandlingsplan er baseret på en omfangsrig dialog og inddragelse af mennesker med demens og deres pårørende i 35 kommuner, samt omfangsrig evidens på området, har vi i udviklingen af den lokale demensstrategi ikke inddraget borgere og pårørende yderligere. Dette bliver dog et vigtigt element i virkeliggørelsen af strategiens ambitioner, jf. oplæg til videre proces nedenfor.

Oplæg til en tværgående lokal demensstrategi ligger nu klar til politisk behandling og er vedlagt som bilag sammen med Den Nationale Demenshandlingsplan 2025.

Om strategien

Den Nationale Demenshandlingsplan 2025 udstikker fem fokusområder som en klar ramme for udviklingen af de kommunale demensstrategier:

1. Tidlig opsporing og kvalitet i udredning og behandling
2. Bedre kvalitet i pleje, omsorg og rehabilitering
3. Støtte og rådgivning til pårørende til mennesker med demens
4. Demensvenlige samfund og boliger
5. Øget videns- og kompetenceniveau

Kommunens tværgående demensstrategi er bygget op med de samme fem strategiske spor, hvorunder kommunens ambitioner og initiativer udfoldes.

Oplæg til videre proces

De afgørende næste skridt er at sikre at strategien omsættes til handling. Den proces foreslår administrationen bestå af følgende parallelle delprocesser:

Del 1: Nedsættelse af en mindre arbejdsgruppe sammensat af relevante medarbejdere og nøglepersoner, der skal beskrive rammerne for og organisering af et demensfagligt miljø, jf. strategiens spor 5.

Del 2: Nedsættelse af en arbejdsgruppe sammensat af relevante medarbejdere, nøglepersoner, ledere, borgere og pårørende med relation til demens. Ældrerådet, Handicapråd, Udsatteråd, det tværgående pårørenderåd samt relevante patientforeninger inviteres til at indgå i arbejdsgruppen, evt. ad hoc afhængig af emne i strategien. Opgaven er her at omsætte de strategiske spor 1-3 til en handleplan, der beskriver hvordan ambitionerne kan blive virkeliggjort.

Del 3: Invitation af borgere, pårørende, aktører i civilsamfund, erhvervsliv og kulturliv, patientforeninger, råd og nævn til at deltage i temamøder, hvor fokus er at samskabe og mobilisere engagement til i fællesskab at udvikle et demensvenligt samfund i Guldborgsund Kommune. Ambitionen er at invitere til et opstartsmøde efterfulgt af 2-3 temamøder afhængig af behov og engagement. En del af opgaven vil være at skabe et billede af eksisterende initiativer på demensområdet, at skabe nye forbindelser og muligheder samt at formulere en ramme for, hvordan engagementet omkring et demensfagligt samfund båret af medborgerskab og civilt engagement kan udvikles og gøres bæredygtig på en længere bane.

Arbejdsgrupperne vil blive ledet af leder af demensområdet samt en udviklingskonsulent og være forankret i en tværgående styregruppe sammensat af ledelsesrepræsentanter fra Center for Sundhed og Omsorg og Center for Trivsel og Social Indsats, og hvis muligt en borger og/eller pårørende med demens inde på livet samt en repræsentant fra relevant patientforening eller anden aktør i civilsamfundet.

Den her skitserede proces vil foregå i perioden maj-ultimo 2026, hvorefter udvalgene vil blive fremlagt en status primo 2027.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Sagen har sammenhæng til Byrådets politiske vision om at skabe et sundt og trygt hverdagsliv samt budgetaftale 2024-2027, hvor demensindsatsen er fremhævet som en vigtig prioritet for de kommende år.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

HØRING

Den tværgående demensstrategi samt plan for videre proces har efter udvalgenes første behandling på møder i april været sendt i høring i Ældrerådet, Udsatterådet, det tværgående Pårørenderåd og Handicaprådet.

Generelt har der været positive tilbagemeldinger fra alle råd, særligt at kommunens demensstrategi er gennemarbejdet og i tråd med den nationale demenshandlingsplan.

Ældrerådet fremhæver i deres høringsvar, at de ser frem til at indgå i et samarbejde i de arbejdsgrupper, der skal nedsættes og ser frem til et forpligtende samarbejde på tværs af alle partnere, der skal involveres i den videre proces med virkeliggørelse af strategien.

Udsatterådet lægger i deres høringssvar vægt på, at tidlig og præventiv indsats er central og bør styrkes, også med fokus på de borgere, der ikke er kendte af kommunen. Bl.a. foreslås tæt samarbejde med almen praksis, psykiatri, en nem kontaktmulighed ved bekymring samt at opsporing og støtte skal udvikles i tæt samspil med civilsamfund, frivillige og brugerstyrede væresteder. Derudover anbefaler Udsatterådet, at der i forhold til at sikre fagligt samt etisk fokus på magtanvendelse, bør udformes konkrete retningslinjer og vejledninger, der kan skabe klarhed.

Det tværgående Pårørenderåd tilkendegiver i deres høringssvar, at de meget gerne deltager i det videre arbejde med demensstrategien. Rådet efterspørger i lighed med Udsatterådet de praktiserende læger som nøgleaktør i tidlig opsporing af demens. De bemærker det øgede samarbejde mellem ældre-, sundheds- og

socialområderne og anbefaler, at samarbejdet finder sted uafhængig af, om borgeren bor i botilbud eller på plejehjem med social profil. Desuden henleder det tværgående Pårørenderåd en opmærksomhed på fremtidens boligbehov for borgere, der bor i botilbud.

Handicaprådet finder fokus på tidlig opsporing og systematisk screening for særligt positivt og som en forudsætning for tidlig støtte og sammenhængende forløb. Ligeledes fremhæver Handicaprådet det som positivt, at der lægges vægt på medarbejdernes faglighed i forhold til faglig og forsvarlig medicinbehandling og magtanvendelse. Handicaprådet rejser en opmærksomhed på implementering og løbende opfølgning på strategiens mål og indsatser.

Alle høringssvar er vedhæftet som bilag og ovennævnte opmærksomheder samt de fulde høringssvar vil blive anvendt i den videre udviklings- og implementeringsproces.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Godkendt.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig	Oplæg til Demensstrategi 2026-2030 april 2026	24-026194-12
Offentlig	Demenshandlingsplan-2025-Et-trykt-og-værdigt-liv-med-demens	24-026194-8
Offentlig	Ældrerådet høringssvar Demensstrategi 2026-2029	24-026194-13
Offentlig	Høringssvar i Handicaprådet - Demensstrategi	24-026194-16
Offentlig	Høringssvar fra Udsatterådet - Demensstrategi	24-026194-15
Offentlig	Høringssvar fra pårørenderådet for Bo og Aktivitetstilbud - tværgående demensstrategi	24-026194-14

Punkt 45: Beslutningssag: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 – Sundheds- & Omsorgsudvalget

25-035409

Bilag

Budgetopfølgning pr. 31.03.2026 - Sundheds- & Omsorgsudvalget

Datakatalog til Budgetopfølgning v4

45. BESLUTNINGSSAG: BUDGETOPFØLGNING PR. 31. MARTS 2026 – SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 25-035409

Område: Center for Økonomi & Ejendomme

Sagen afgøres i: Byråd

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget at anbefale Økonomi- & Erhvervsudvalget og Byrådet:

1. at budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026 tages til efterretning, idet bevillingsafgivelse afventer budgetopfølgningen pr. 31. juli 2026.
2. at eventuelle budgettilpasningsbehov i budget 2027 og frem indgår i budgetforhandlingerne.

RESUME

Administrationen har udarbejdet budgetopfølgning pr. 31. marts 2026, som viser forventet regnskabsresultat for budgetåret 2026 samt eventuelle budgettilpasningsbehov for budgetårene 2027 og frem inkl. handleplaner for at nedbringe bevillingsbehovene.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Den samlede budgetopfølgning på udvalgets område – specificeret på politikområder – udviser følgende:

(1.000 kr.)	Korr. budget	Forv. regnskab	Forv. afvigelse	Estimeret Bevillingsbehov 2026	Estimeret Budgettilpasningsbehov 2027
Ældre og Omsorg	807.194	813.859	-6.665	10.764	24.924
Sundhed	352.014	352.737	-723	781	0
SOU-administration	33.085	36.932	-3.847	2.000	0
I alt	1.192.293	1.203.293	-11.235	13.545	24.924

Bemærkninger til udvalgets overordnede økonomi:

Samlet set forventes der et merforbrug på 11,235 mio. kr. på Sundhed og Omsorgsudvalget, som er inkl. ikke realiseret besparelse vedrørende fremtidig plejeboligstruktur.

Områder uden selvforvaltning og dermed ikke er omfattet af overførselsadgang, forventer et merforbrug på 13,545 mio. kr., hvilket svarer til det opgjorte bevillingsbehov.

Driftsområder inden for selvforvaltning forventer et mindreforbrug på 2,310 mio. kr. som overføres til 2027 jævnfør kommunens Principper for Økonomisk Styring.

Resume af væsentlige forklaringer på bevillingsbehov i 2026:

Politikområdet Ældre og Omsorg har samlet set et bevillingsbehov på 10,764 mio. kr. Bevillingsbehovet skyldes primært besparelsen vedrørende den fremtidige plejeboligstruktur på 15,917 mio. kr., som blev besluttet i budgetaftalen for 2024-2027, men som ikke kan realiseres på baggrund af de oprindeligt fastsatte kriterier. Herudover ses der et mindreforbrug, særligt inden for vederlagsfri fysioterapi samt udvikling og uddannelse.

Politikområdet Sundhed har samlet set et bevillingsbehov på 781.000 kr., som primært vedrører plejetakst for færdigbehandlede patienter og kommunal medfinansiering af sundhedsvæsenet.

Politikområdet SOU – Administration har et samlet bevillingsbehov på 2,000 mio. kr. Bevillingsbehovet omfatter 1,200 mio. kr. til puljen til finansiering og anvendelse i de kommende år jævnfør masterplanen for den fremtidige plejeboligstruktur, samt 800.000 kr. til udgifter i forbindelse med den igangværende analyse af hjemmeplejen og sygeplejen med henblik på at sikre kvalitet og bæredygtighed, herunder i forhold til transport og infrastruktur.

En nærmere specifikation af bevillingsbehovet i 2026 og eventuelle budgettilpasningsbehov i budgetårene 2027-2030 inkl. handleplaner til nedbringelse af bevillingsbehovene fremgår af vedlagte budgetopfølgingsnotat. Derudover er vedlagt bilaget: "Datakatalog", hvoraf der fremgår aktivitets- og økonomidata, som understøtter vurderingen af det forventede regnskabsresultat for året.

Øgede udgifter til arbejdsskadeforsikring:

Kommunens udgifter til selvforsikring på arbejdsskadeområdet er fra 2024 steget fra ca. 20 mio. kr. til ca. 30 mio. kr. i 2025.

Lovændring pr. 1. juli 2024 medførte, at erstatningsberettigede personer i såvel igangværende som kommende erstatningssager kan vælge udbetaling af den samlede kapitaliserede erstatning på én gang.

Desuden er voldsskader nu også omfattet af arbejdsskadeloven, hvilket også medvirker til øgede erstatningsudgifter.

Udgiftsniveauet forventes i 2026 at forblive på niveau med 2025, eventuelt stigende i de kommende år.

Der vil således være et yderligere bevillingsbehov på ca. 10 mio. kr. fra 2026 og frem for hele kommunen. Bevillingsbehovet søges elimineret ved modregning af effektiviseringskravet på 10 mio. kr. for hele kommunen i den samlede drift, jf. budgetaftale 2026-2029.

Udgiftsstigningen til nuværende niveau på driftsområderne vil ikke indgå i bevillingsbehovet ved kommende budgetopfølgninger, idet beløbet dækkes via effektiviseringer på de samlede driftsområder.

På mødet deltog faglig koordinator fra Økonomi & Indkøb.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Det vedtagne budget for 2026-2029.

Budgettet skal generelt understøtte og sikre realisering af den Politiske Vision for Guldborgsund Kommune og udvalgenes handleplaner. Den Politiske Vision sætter rammerne og retningen for beslutninger og prioriteringer med udgangspunkt i præmisser, der er aftalt gennem de årlige budgetaftaler.

ØKONOMI

Opsummering af bevillingsbehov i 2026 og budgettilpasningsbehov i 2027-2030:

Den samlede budgetopfølgning for udvalget udviser et bevillingsbehov på netto 13,545 mio. kr. i 2026 samt et budgettilpasningsbehov på 23,142 mio. kr. i 2027 og frem.

Opsummering af bevillingsbehov i 2026

1.000 kr.	2026
Ældre og Omsorg	10.764
Udmøntning af besparelse til Fremtidig Plejeboligstruktur i 2026 (Budgetaftale 2024-2027 - ÆOU-024)	15.917
Team ældre	1.796
Hjælpe midler på ældre og handicapområdet (inkl. handicapbiler)	-4.732
Hjælpe midde ldepot	-135
Udvikling & Uddannelse	-651
Vederlagsfri behandling hos fysioterapi	-4.732
	-1.431
Sundhed	781
Aktivitetsbestemt medfinans. Sundhedsvæsenet	2.234
Budgetregulering Sundhed	-1.796
Ambulant specialiseret genoptræning	-509
Udgifter til hospice	-400
Plejetakst af færdigbehandlet patienter	1.264
Kommunale sundhedsudgifter særlige tiltag	-12
SOU-administration	2.000
Fremtidig Plejeboligstruktur (DIR 13. marts 2025)	1.200
Analyse i hjemmeplejen og sygepleje (ÆOU 17. sep. 2025)	800
Samlet bevillingsbehov	13.545

Opsummering af budgettilpasningsbehov i 2027-2030

1.000 kr.	2027	2028	2029	2030
Ældre og Omsorg	24.924	24.924	24.924	24.924
Udmøntning af besparelse til Fremtidig Plejeboligstruktur (Budgetaftale 2024-2027 - ÆOU-024)	16.396	16.396	16.396	16.396
Helhedspleje - terapeutfaglige indsats på fritvalgsområdet.	1.500	1.500	1.500	1.500
Helhedspleje- terapeutfaglige indsats på plejeboligområdet.	7.028	7.028	7.028	7.028
Budgettilpasningsbehov i alt	24.924	24.924	24.924	24.924

Budgetopfølgningen er udarbejdet med udgangspunkt i bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse og Principper for Økonomisk Styring for Guldborgsund Kommune.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Anbefales godkendt.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig Budgetopfølgning pr. 31.03.2026 - Sundheds- & Omsorgsudvalget
 Offentlig Datakatalog til Budgetopfølgning v4

26-010066-2
 26-012379-2

Punkt 46: Drøftelsessag: Omprioritering af anlægsønsker i budget 2027-2030 - Sundheds- & Omsorgsudvalget

26-001505

Bilag

Oversigt over anlægsinvesteringer i 2026-2029

SOU - anlægsønsker i 2027-2030 herunder afledt drift (maj 2026).docx

Investeringsoversigt 2027-2030 SOU (maj 2026)

Notat om anlæg 2027 prioritering

46. DRØFTELSESSAG: OMPRIORITERING AF ANLÆGSØNSKER I BUDGET 2027-2030 - SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-001505

Område: Center for Økonomi & Ejendomme

Sagen afgøres i: Sundheds- & Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at omprioritering af anlægsønsker og afledte driftsudgifter i budgetperioden 2027-2030 drøftes.

RESUME

Økonomi- & Erhvervsudvalget har i møde d. 9. marts 2026 godkendt Budgetstrategi 2027-2030, og Budgetstrategien har efterfølgende været forelagt udvalget til orientering. Det fremgår blandt andet af Budgetstrategien, at fagudvalgene anmodes om at udarbejde og fremsende eventuelle anlægsønsker i prioriteret rækkefølge til Økonomi- & Erhvervsudvalget senest d. 26. juni 2026.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Det fremgår af Budgetstrategien, at fagudvalgene skal være opmærksomme på, at eventuelle nye anlægsønsker i budgetårene 2027-2030 i stort omfang skal ske ved omprioritering inden for rammerne af allerede godkendte og prioriterede anlægsprojekter, da de vedtagne budgetter svarer til KL's vejledende anlægsramme for 2026. Alternativt skal der ske en politisk omprioritering inden for de finansieringsmæssige rammer i totalbudgettet (se vedlagte anlægsoversigt for alle udvalg, som blev godkendt ved budgetvedtagelsen 2026-2029).

I lighed med tidligere år skal der også i forbindelse med budgetlægningen for 2027-2030 afsættes midler til afledt drift både i forhold til allerede prioriterede og godkendte anlægsprojekter fra 2026 og frem samt nye anlægsprojekter.

Omprioritering af anlægsønskerne skal tage afsæt i den vedtagne Budgetstrategi og skal dermed blandt andet også sikre, at det giver mulighed for at understøtte varetagelse af kommunens kerneopgaver og skabe rum til udvikling.

Byrådets samlede prioritering vil i forbindelse med budgetvedtagelsen ske inden for rammerne af de måltal, der er vedtaget i den Økonomiske Politik. Endvidere skal det sikres, at den Politiske Vision for Guldborgsund Kommune realiseres via fagudvalgenes handleplaner.

Administrationen har vurderet, at der ikke er nye og omprioriterede anlægsønsker på fagudvalgets område.

Priori- tering	1.000 kr.	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
	Ældre og Omsorg	2.536	2.500	2.500	2.500
	Godkendte anlægsprojekter – Budget 2026-2029				
	Strategisk anlægspulje	2.536	2.500	2.500	2.500
	Anlægsønsker	0	0	0	0
	<i>Ingen anlægsønsker</i>				
	Sundhed	0	0	0	0
	<i>Ingen anlægsønsker</i>				
	SOU-Administration	0	0	0	0
	<i>Ingen anlægsønsker</i>				
	Godkendte anlægsprojekter i alt	2.536	2.500	2.500	2.500
	Anlægsønsker i alt:	0	0	0	0
	Finansiering i alt:	0	0	0	0
	I alt:	2.536	2.500	2.500	2.500

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Den Økonomiske Politik og Budgetstrategi 2027-2030 sætter rammerne og retningen for beslutninger og prioriteringer på udvalgets område med udgangspunkt i de præmisser, der er aftalt gennem de årlige budgetaftaler.

Budgettet skal generelt understøtte og sikre realisering af den Politiske Vision for Guldborgsund Kommune 2026-2029 under hensyntagen til at opnå et samlet budget i balance.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Drøftet.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig	Oversigt over anlægsinvesteringer i 2026-2029	26-001505-3
Offentlig	SOU - anlægsønsker i 2027-2030 herunder afledt drift (maj 2026).docx	26-001505-9
Offentlig	Investeringsoversigt 2027-2030 SOU (maj 2026)	26-001505-7
Offentlig	Notat om anlæg 2027 prioritering	26-013015-1

Punkt 47: Drøftelsessag: Omprioritering af driftsaktiviteter i budget 2027-2030 - Sundheds- & Omsorgsudvalget

26-001505

Bilag

SOU - driftsaktiviteter i 2027-2030 (maj 2026).docx

47. DRØFTELSESSAG: OMPRIORITERING AF DRIFTSAKTIVITETER I BUDGET 2027-2030 - SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-001505

Område: Center for Økonomi & Ejendomme

Sagen afgøres i: Sundheds- & Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at omprioritering af driftsaktiviteter i budgetperioden 2027-2030 drøftes.

RESUME

Økonomi- & Erhvervsudvalget har i møde d. 9. marts 2026 godkendt Budgetstrategi 2027-2030, og Budgetstrategien har efterfølgende været forelagt udvalget til orientering. Det fremgår blandt andet af Budgetstrategien, at fagudvalgene kan udarbejde forslag til nye driftsaktiviteter for budgetårene 2027-2030 under forudsætning af, at der kan anvises kompenserende besparelser eller omprioriteringer inden for det enkelte fagudvalgs budgetrammer eller på tværs af fagudvalgene efter gensidig aftale.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Med udgangspunkt i den vedtagne Budgetstrategi 2027-2030 skal nye driftsaktiviteter samlet kunne finansieres inden for det enkelte fagudvalgs budgetrammer - enten via kompenserende besparelser, omprioriteringer eller på tværs af fagudvalgene.

Omprioritering af driftsaktiviteterne skal tage afsæt i den vedtagne Budgetstrategi og skal dermed blandt andet også sikre, at fokus rettes mod et tværgående perspektiv med henblik på at understøtte varetagelse af kommunens kerneopgave.

Administrationen bemærker, at forslag til omprioritering af driftsaktiviteter inden for fagudvalgets budgetrammer eller på tværs af fagudvalgene sker inden for Byrådets samlede budgetramme under hensyntagen til at opnå et budget i balance.

Byrådets samlede prioritering vil i forbindelse med budgetvedtagelsen ske inden for rammerne af de måltal, der er vedtaget i den Økonomiske Politik. Endvidere skal det sikres, at den Politiske Vision for Guldborgsund Kommune realiseres via fagudvalgenes handleplaner.

Administrationen har vurderet, at der er følgende forslag til omprioritering af driftsaktiviteter på Sundheds- & Omsorgsudvalgets område, jf. vedlagte notat og bilag. På udvalgets møde i juni forelægges en beslutningssag med henblik på endelig prioritering af driftsaktiviteterne:

Priori- tering	1.000 kr.	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031+
	Ældre og Omsorg	24.924	24.924	24.924	24.924	24.924
	30.D1: Helhedspleje	8.528	8.528	8.528	8.528	8.528
	Finansiering 1:	0	0	0	0	0
	30.D2: Plejeboligstruktur	16.396	16.396	16.396	16.396	16.396
	Finansiering 1:	0	0	0	0	0
	Sundhed	0	0	0	0	0
	SOU-Administration	0	0	0	0	0
	Driftsaktiviteter i alt:	24.924	24.924	24.924	24.924	24.924
	Finansiering i alt:	0	0	0	0	0
	I alt:	24.924	24.924	24.924	24.924	24.924

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Den Økonomiske Politik og Budgetstrategi 2027-2030 sætter rammerne og retningen for beslutninger og prioriteringer på udvalgets område med udgangspunkt i de præmisser, der er aftalt gennem de årlige budgetaftaler.

Budgettet skal generelt understøtte og sikre realisering af den Politiske Vision for Guldborgsund Kommune 2026-2029 under hensyntagen til at opnå et samlet budget i balance.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Drøftet.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig SOU - driftsaktiviteter i 2027-2030 (maj 2026).docx

26-001505-5

Punkt 48: Orienteringssag: Sundhedsprofilen 2025

26-011782

Bilag

Guldborgsund-kommune-sundhedsprofilen-2025-paa-én-side

Region Sjælland_sundhedsprofil2025_pixibog

48. ORIENTERINGSSAG: SUNDHEDSPROFILER 2025

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-011782

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til udvalget:

1. at tage Sundhedsprofil 2025 lokalt for Guldborgsund Kommune til efterretning.

RESUME

Nærværende sag er en orientering om ny sundhedsprofil for Guldborgsund Kommune baseret på Region Sjællands spørgeskemaundersøgelse "*Hvordan har du det?*" og giver et blik på sundhedstilstanden og dens udvikling lokalt.

Orienteringen om Sundhedsprofil 2025 forelægges Socialudvalget, Sundheds- & Omsorgsudvalget, Børne- & Skoleudvalget, Landdistrikt-, Bosætnings- & Medborgerskabsudvalget, Arbejdsmarkeds- & Rekrutteringsudvalget, Teknik-, Natur- & Miljøudvalget samt Kultur-, Fritids- & Folkesundhedsudvalget på udvalgsmøder i maj.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Den nationale sundhedsprofil samt fem regionale sundhedsprofiler beskriver danskernes sundhedstilstand på baggrund af spørgeskemaet "*Hvordan har du det?*". Profilerne udkom første gang i 2010 og er sidenhen udgivet hvert fjerde år for at følge udviklingen i danskernes sundhed over tid. I år udkom Sundhedsprofilen den 5. marts 2025.

Sundhedsprofilen belyser sundhed, trivsel og sygdom blandt unge (16+), voksne og ældre borgere og kan følges på nationalt, regionalt og kommunalt niveau. Udover den nationale og regionale rapport, udgives en miniprofil for hver kommune, hvilken er vedhæftet sagen sammen med pixiudgave af Region Sjællands Sundhedsprofil 2025.

I nærværende sag præsenteres de vigtigste resultater i Sundhedsprofilen, som kan give et blik på sundhedstilstanden og dens udvikling lokalt.

Hovedresultater i Sundhedsprofilen 2025 for Guldborgsund Kommune

De generelle tendenser i Sundhedsprofilen 2025 er, at der på nogle områder er sket forbedringer:

- Fald i daglig rygning
- Fald i alkoholforbrug
- Stagnation af tidligere stigning af svær overvægt, men fortsat højt niveau
- Stagnation af tidligere stigning af dårlig mental sundhed og ensomhed
- Bedre sundhed blandt ældre borgere

Konkret for Guldborgsund Kommune følger vi denne positive udvikling.

På andre parametre ses desværre en negativ udvikling og i resultater for Guldborgsund Kommune ses:

- Stigning i andel med stress
- Stigning i andel med søvnproblemer
- Øget brug af e-cigaretter/vapes
- Stigning i andel med langvarig sygdom og multisygdom - fx er forekomsten af psykisk lidelse steget
- Ikke samme positive udvikling af sundhed blandt yngre borgere (som blandt ældre)
- Fortsat høj andel af unge og de, der er i starten af voksenlivet, der mistrives
- Fortsat høj andel af borgere, der scorer lavt på kostskalaen, dvs. har et usundt kostmønster
- Signifikant højere andel, der ikke lever op til WHO's minimumsanbefaling for fysisk aktivitet, sammenlignet med regionsgennemsnittet
- Signifikant højere andel med lav score på skala om evne til at aktivt at benytte sig af digitale løsninger end regionsgennemsnittet

- Fortsat en tydelig social ulighed i sundhed på næsten alle parametre: Helbred og trivsel, sygdom, sociale relationer, vægt, kost, fysisk aktivitet, rygning og nikotinprodukter, alkohol og søvn.
- Særligt ses en social ulighed i borgers sundhedskompetence og digital parathed.

Sundhedskompetence omhandler borgerens evne kombineret med ressourcer i omgivelserne til at finde, forstå, vurdere og bruge information om sundhed, til at interagere med sundhedsprofessionelle og tage beslutninger om egen sundhed. Da brug af teknologi og digitale løsninger i sundhedsvæsenet samtidig er stigende, stiller det yderligere krav til borgers digitale sundhedskompetence og digital parathed.

Ovennævnte fund er de generelle hovedresultater. Sundhedsprofilen viser forskelle ift. alder, køn uddannelsesniveau og tilknytning til arbejdsmarkedet. Fx ses, at unge, kortuddannede, borgere uden tilknytning til arbejdsmarkedet og ældre 80+ bærer mange af sundhedsudfordringerne.

For et mere detaljeret indblik henvises til den fulde Sundhedsprofil for Region Sjælland på regionens hjemmeside.

Brug af Sundhedsprofilen

Sundhedsprofilen er tænkt som et vidensgrundlag for prioritering og planlægning af sundhedsfremmende og forebyggende indsatser på nationalt, regionalt og lokalt niveau.

Aktuelt vil profilen bl.a. blive bragt i spil i et kommende udviklingsprojekt under overskriften:

- *'Et sundere liv for alle - fra policy til praksis'*

Projektet handler bl.a. om at udvikle et fælles politisk ståsted i arbejdet med sundhedsfremme og forebyggelse og vil involvere alle fagudvalg.

Processen gennemføres med støtte fra Resonans og Sund By Netværket og som en del af forløbet planlægges et policy lab i august eller september, hvor Sundhedsprofilens fund vil indgå aktivt som afsæt for dialog, prioritering og udvikling af indsatser. Der vil komme yderligere information om processen.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Sagen har sammenhæng til det tværpolitiske pejlemærke 'Et sundt og trygt hverdagsliv for alle borgere' og til perspektivet 'Folkesundhed'.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I KULTUR-, FRITIDS- & FOLKESUNDHEDSUDVALGET den 26-05-2026

Beslutningen vil foreligge til mødet

BESLUTNING I ARBEJDSMARKEDS- & REKRUTTERINGSUDVALGET den 26-05-2026

Beslutningen vil foreligge til mødet

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Taget til efterretning.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig Guldborgsund-kommune-sundhedsprofilen-2025-paa-én-side
Offentlig Region Sjælland_sundhedsprofil2025_pixibog

26-011782-2
26-011782-1

Punkt 49: Orienteringssag: Miniudbud i forbindelse med udvikling af designmanual til fremtidens plejehjem

26-001811

Bilag

Værdiprogram for fremtidens plejehjem i Guldborgsund Kommune

Masterplan for Fremtidens Plejeboligstruktur - med 10-årsplan

49. ORIENTERINGSSAG: MINIUDBUD I FORBINDELSE MED UDVIKLING AF DESIGNMANUAL TIL FREMTIDENS PLEJEHJEM

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.: 26-001811

Område: Center for Sundhed & Omsorg

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at tage orientering om igangsættelse af mini-udbud for udvikling af designmanual til fremtidens plejehjem til efterretning.

RESUME

Dette er en orientering om, at der igangsættes en proces for udarbejdelse af en fælles designmanual for fremtidens plejehjem.

Designmanualen skal fungere som et fælles redskab til at konkretisere og visualisere den politisk vedtagne vision for fremtidens plejeboligstruktur, være referencegrundlag for indretning af nybyggeri, ombygning og renovering af plejehjem og skal omsætte værdiprogrammet til konkrete principper for indretning.

BESKRIVELSE AF SAGEN

Byrådet godkendte i februar 2025 en politisk vision for fremtidens plejeboligstruktur i Guldborgsund Kommune, sammen med en 10-årig masterplan. Visionen tager afsæt i, at det skal være attraktivt at bo i plejebolig, og at plejeboligerne skal være moderne, tidssvarende og understøtte både beboernes livskvalitet og medarbejdernes arbejdsmiljø. Masterplan og værdiprogram er vedhæftet som bilag.

Udarbejdelsen af en designmanual udgør næste skridt i denne proces. Hvor værdiprogrammet fastlægger de overordnede værdier og principper, skal designmanualen give en konkret og visuel fortolkning, som kan anvendes på tværs af de bygge- og renoveringsprojekter, der følger af masterplanen.

Hvad er en designmanual

En designmanual er et dokument, der anvendes til både at visualisere indretningen over for brugere og til at fastlægge fælles valg og principper for bygnings indretning. Designmanualen beskriver overordnede retningslinjer for blandt andet demensvenlig indretning, rumlig orientering og overskuelighed, tilgængelighed og universelt design samt valg af farver og farvekoncepter. Herudover omfatter den principper for materialer på indvendige overflader, belysning og valg af lysarmaturer, skiltning samt møblering af fælles opholds- og servicearealer.

Formål med en fælles designmanual

Oftest udarbejdes designmanualer i forbindelse med større, konkrete byggeprojekter. I dette tilfælde vælges det bevidst at udarbejde en fælles designmanual på et tidligt tidspunkt i processen.

Baggrunden er, at der i de kommende år skal gennemføres en række projekter, som alle tager afsæt i samme værdiprogram og står over for ensartede forudsætninger i forhold til indretning, demensvenlighed, arbejdsmiljø og kvalitet.

Formålet med designmanualen er:

- at omsætte værdiprogrammets ni værdier til konkrete og anvendelige indretningsprincipper
- at sikre sammenhæng, kvalitet og genkendelighed i indretningen på tværs af nybyggeri, ombygninger og renoveringer
- at understøtte realiseringen af masterplanens mange projekter gennem et fælles fagligt og visuelt grundlag

Designmanualen bliver generisk i sin opbygning, men skal kunne anvendes fleksibelt, så den kan tilpasses de enkelte projekter. Der skal fortsat være mulighed for lokale tilpasninger, som afspejler nærområde, natur og lokale ressourcer, i tråd med værdierne om nærhed til naturen og interaktion med lokalområdet.

Mini-udbud og proces

Opgaven gennemføres som et mini-udbud, hvor tre indretningsarkitekter med erfaring i udarbejdelse af designmanualer til plejehjem inviteres til at afgive tilbud.

Udvælgelsen sker på baggrund af bedste forhold mellem pris og kvalitet. I vurderingen vil der bl.a. blive lagt vægt på, hvordan tilbuddene omsætter værdiprogrammets værdier til konkrete og anvendelige løsninger.

Styregruppen for fremtidens plejehjem tager stilling til valg af leverandør.

Når rådgiveren er valgt, forventes udarbejdelsen af designmanualen at strække sig over ca. tre måneder og omfatte møder med projektgrupper og udvalgte medarbejdere undervejs.

Opgaven forventes at have en samlet økonomisk ramme på ca. 600.000 kr. og gennemføres via et mini-udbud blandt indretningsarkitekter med erfaring inden for plejehjem. Finansiering afholdes inden for udvalgets budgetramme og indarbejdes i budgetopfølgningen.

SAMMENHÆNG TIL POLITISKE STRATEGIER

Sagen understøtter realiseringen af den politisk vedtagne vision for fremtidens plejeboligstruktur og bidrager til, at værdiprogrammets værdier omsættes konsekvent og genkendeligt i de fysiske rammer.

Designmanualen skal samtidig understøtte attraktive rammer for både beboere, pårørende og medarbejdere og bidrage til kvalitet og sammenhæng på tværs af de mange projekter, der følger af masterplanen frem mod 2034.

ØKONOMI

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Taget til efterretning.

UDVALGTE BILAG:

Offentlig	Værdiprogram for fremtidens plejehjem i Guldborgsund Kommune	24-003629-118
Offentlig	Masterplan for Fremtidens Plejeboligstruktur - med 10-årsplan	24-003629-87

Punkt 50: Beslutningssag: Kommunikation

50. BESLUTNINGSSAG: KOMMUNIKATION

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026

Sagsnr.:

Område: Center for Politik & Personale

Sagen afgøres i: -

INDSTILLING

Direktionen indstiller til Sundheds- & Omsorgsudvalget:

1. at beslutte hvad der skal kommunikeres af sager fra udvalgets møde.

BESLUTNING I SUNDHEDS- & OMSORGSUDVALGET den 26-05-2026

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Intet at kommunikere.

Punkt 51: Underskriftsark

Sundheds- & Omsorgsudvalget den 26. maj 2026
Sagsnr.:
Område: Center for Politik & Personale
Sagen afgøres i: -

Udvalgets medlemmer underskriver protokollen.

Fraværende: Johannes Kristensen (C) - Grundet arbejde

Der er godkendt digitalt.

Mødedato	tirsdag den 26. maj 2026	Møde	Dagsorden
Udvalg	Sundheds- & Omsorgsudvalget	Dagsordenspunkt	51 - Underskriftsark
Bruger	Status	Dato for godkendelse	
Heidi Utermøhl	Godkendt	tirsdag den 26. maj 2026	
Johannes Kristensen	Godkendt	torsdag den 21. maj 2026	
Martin Pedersen	Godkendt	tirsdag den 26. maj 2026	
Pernille Sølvhøj	Godkendt	tirsdag den 26. maj 2026	
Susanne Hacke	Godkendt	tirsdag den 26. maj 2026	